

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I»
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «*Менеджмент и маркетинг*»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины
Б1.В.ДВ.1.2 «ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»
для направления подготовки
38.04.02 «Менеджмент»
по магистерской программе
«Стратегический менеджмент»

Форма обучения – очная, заочная

Санкт-Петербург
2025

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Оценочные материалы рассмотрены и утверждены на заседании кафедры «Менеджмент и маркетинг»

Протокол № 5.2 от 14 января 2025 года.

И.о. заведующего кафедрой
«Менеджмент и маркетинг»

14 января 2025 года.

Е.М. Еришов

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП ВО

«Маркетинг и смарт-контракты в
управлении закупками»,

«Стратегический менеджмент»

14 мая 2025 г.

О.В. Ваганова

1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины "ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ» Б1.В.ДВ.1.2 (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» магистерская программа «Стратегический менеджмент» (далее – ФГОС ВО), утвержденного 12.08.2020г., приказ Минобрнауки России № 952, с учетом профессионального стандарта 08.040 « Специалист по прогнозированию и экспертизе цен на товары, работы и услуги», утв. приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 3 декабря 2019 года N 764н и профессионального стандарта 08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 16 апреля 2018 года N 239н.

Целью изучения дисциплины является формирование у студентов теоретических знаний по справочно-правовым системам в целях актуализации правовых документов для реализации инвестиционного проекта, о месте проектно-сметной документации в системе документооборота организации.

Для достижения цели дисциплины решаются следующие задачи:

- изучение менеджмента и управления проектами, экономической и информационной безопасности, правил пожарной безопасности, требований охраны труда;
- формирование умений работать в специализированных компьютерных программах для подготовки и реализации инвестиционного проекта, использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов для реализации инвестиционного проекта;
- формирование навыков обеспечения качества реализации инвестиционного проекта и контроля качества реализации инвестиционного проекта.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Планируемыми результатами обучения по дисциплине (модулю) является формирование у обучающихся компетенций и/или части компетенций. Сформированность компетенций и/или части компетенций оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-1.1.7 Знает основы менеджмента и управления проектами ПК-1.1.13 Знает основы экономической и информационной безопасности ПК-1.1.16 Знает правила пожарной безопасности ПК-1.1.17 Знает требования охраны труда	<i>Обучающийся знает:</i> - основы менеджмента и управления проектами - основы экономической и информационной безопасности - правила пожарной безопасности - требования охраны труда

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-3.2.3 Умеет работать в специализированных компьютерных программах для подготовки и реализации инвестиционного проекта, использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов для реализации инвестиционного проекта	Обучающийся умеет: - работать в специализированных компьютерных программах для подготовки и реализации инвестиционного проекта, - использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов для реализации инвестиционного проекта
ПК-3.3.3 Владеет способами обеспечения качества реализации инвестиционного проекта ПК-3.3.4 Владеет методами контроля качества реализации инвестиционного проекта	Обучающийся владеет навыками: - обеспечения качества реализации инвестиционного проекта - контроля качества реализации инвестиционного проекта

3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)».

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Для очной формы обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
		1
Контактная работа (по видам учебных занятий) В том числе:	48	48
– лекции (Л)	16	16
– практические занятия (ПЗ)	32	32
– лабораторные работы (ЛР)		
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	56	56
Контроль	4	4
Форма контроля (промежуточной аттестации)	зачет, курсовая работа	зачет, курсовая работа
Общая трудоемкость: час / з.е.	108/3	108/3

Для заочной формы обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Курс
		1
Контактная работа (по видам учебных занятий) В том числе:	14	14
– лекции (Л)	4	4
– практические занятия (ПЗ)	10	10
– лабораторные работы (ЛР)		
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	90	90
Контроль	4	4
Форма контроля (промежуточной аттестации)	зачет, курсовая работа	зачет, курсовая работа

Общая трудоемкость: час / з.е.	108/3	108/3
--------------------------------	-------	-------

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов Для очной формы обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1	Системы документации	Лекция 1. Понятие и основные типы системы документации	ПК-1.1.7 ПК-1.1.13
		Лекция 2. Основные функциональные системы документации	ПК-1.1.7 ПК-1.1.13
		Лекция 3. Место проектно-сметной документации в системе документооборота организации	ПК-1.1.7
		Практическое занятие 1. Курсовая работа. Постановка цели проекта и формулировка задач проекта с учетом требований нормативно-правовой документов (4 часа)	ПК-1.1.7 ПК-1.1.13
		Самостоятельная работа 1. Курсовая работа – поиск и сбор информации для курсового проектирования	ПК-1.1.7 ПК-3.3.3 ПК-3.3.4
2	Стандартизация	Лекция 1. История развития стандартизации в рамках государственной политики	ПК-1.1.7 ПК-1.1.13
		Практическое занятие 1. Единая система конструкторской документации (ЕСКД)	ПК-1.1.7 ПК-1.1.13
		Практическое занятие 2. Единая система технологической документации (ЕСТД)	ПК-1.1.7 ПК-1.1.13
		Практическое занятие 3. Стандарты по безопасности жизнедеятельности	ПК-1.1.7 ПК-1.1.13
		Практическое занятие 4. Единая система программных документов (ЕСПД)	ПК-1.1.7 ПК-1.1.13
		Практическое занятие 5. Межгосударственная система стандартизации (МГСС). Цели международной стандартизации	ПК-1.1.7 ПК-1.1.13
		Практическое занятие 6. Международные организации по стандартизации	ПК-1.1.7 ПК-1.1.13
		Практическое занятие 7. Стандартизация в рамках Европейского союза (ЕС)	ПК-1.1.7 ПК-1.1.13
		Практическое занятие 8. Национальная стандартизация в развитых странах	ПК-1.1.7 ПК-1.1.13
3	Проектно-конструкторские решения и документация: практические аспекты	Лекция 1. Основные технические решения (ОТР)	ПК-1.1.7 ПК-1.1.17
		Лекция 2. Множество типов документации	ПК-1.1.16
		Практическое занятие 1. Отличия рабочей документации от проектной	ПК-1.1.13
		Практическое занятие 2. Исполнительная документация: текстовые и графические материалы. Специализированные компьютерные программы для подготовки и реализации инвестиционного проекта	ПК-1.1.16 ПК-1.1.17 ПК-3.2.3

		Практическое занятие 3. Комплект рабочих чертежей	ПК-1.1.13
		Практическое занятие 4. Состав и требования к содержанию разделов проектной документации	ПК-1.1.13
		Лекция 3. Задание на проектирование. Справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов для реализации инвестиционного проекта	ПК-1.1.7 ПК-1.1.13 ПК-1.1.16 ПК-3.2.3
		Практическое занятие 5. Типичные ошибки в оформлении документации	ПК-1.1.17
		Практическое занятие 6. Состав рабочей документации. Спецификация	ПК-1.1.16
		Самостоятельная работа 2. Курсовая работа. Самостоятельная проработка конспектов лекций. Подготовка итогового варианта отчета по результатам выполнения курсовой работы.	ПК-1.1.13 ПК-3.3.4
		Самостоятельная работа 3. Курсовая работа – подготовка курсовой работы в соответствии с заданием.	ПК-1.1.13 ПК-1.1.17 ПК-3.3.3 ПК-3.3.4
		Самостоятельная работа 4. Курсовая работа – Представление отчета преподавателю и выкладка в систему ЭИОС ПГУПС по адресу https://sdo.pgups.ru . Изучение теоретического материала по разделу, источники [1-3].	ПК-3.3.3 ПК-3.3.4

Для заочной формы обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1	Системы документации	Лекция 1. Понятие и основные типы системы документации	ПК-1.1.7 ПК-1.1.13
		Основные функциональные системы документации	ПК-1.1.7 ПК-1.1.13
		Место проектно-сметной документации в системе документооборота организации	ПК-1.1.7
		Практическое занятие 1. Курсовая работа. Постановка цели проекта и формулировка задач проекта с учетом требований нормативно-правовой документов (4 часа)	ПК-1.1.7 ПК-1.1.13
		Самостоятельная работа 1. Курсовая работа – поиск и сбор информации для курсового проектирования	ПК-1.1.7 ПК-3.3.3 ПК-3.3.4
2	Стандартизация	Лекция 2. История развития стандартизации в рамках государственной политики	ПК-1.1.7 ПК-1.1.13
		Практическое занятие. Единая система конструкторской документации (ЕСКД)	ПК-1.1.7 ПК-1.1.13
		Единая система технологической документации (ЕСТД)	ПК-1.1.7 ПК-1.1.13
		Стандарты по безопасности жизнедеятельности	ПК-1.1.7 ПК-1.1.13
		Единая система программных документов (ЕСПД) Межгосударственная система стандартизации (МГСС). Цели международной стандартизации	ПК-1.1.7 ПК-1.1.13

3	Проектно-конструкторские решения и документация: практические аспекты	Международные организации по стандартизации Стандартизация в рамках Европейского союза (ЕС) Национальная стандартизация в развитых странах	ПК-1.1.7 ПК-1.1.13
			ПК-1.1.7 ПК-1.1.13
			ПК-1.1.7 ПК-1.1.13
			ПК-1.1.7 ПК-1.1.13
		Лекция 3. Основные технические решения (ОТР) Множество типов документации Отличия рабочей документации от проектной	ПК-1.1.7 ПК-1.1.17
			ПК-1.1.16
			ПК-1.1.13
		Практическое занятие. Исполнительная документация: текстовые и графические материалы. Специализированные компьютерные программы для подготовки и реализации инвестиционного проекта Комплект рабочих чертежей Состав и требования к содержанию разделов проектной документации Задание на проектирование. Справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов для реализации инвестиционного проекта Типичные ошибки в оформлении документации Состав рабочей документации. Спецификация	ПК-1.1.16 ПК-1.1.17 ПК-3.2.3
			ПК-1.1.13
			ПК-1.1.13
			ПК-1.1.7 ПК-1.1.13 ПК-1.1.16 ПК-3.2.3
			ПК-1.1.17
		Самостоятельная работа 2. Курсовая работа. Самостоятельная проработка конспектов лекций. Подготовка итогового варианта отчета по результатам выполнения курсовой работы.	ПК-1.1.13 ПК-3.3.4
			ПК-1.1.13 ПК-1.1.17 ПК-3.3.3 ПК-3.3.4
		Самостоятельная работа 3. Курсовая работа – подготовка курсовой работы в соответствии с заданием.	ПК-1.1.13 ПК-1.1.17 ПК-3.3.3 ПК-3.3.4
		Самостоятельная работа 4. Курсовая работа – Представление отчета преподавателю и выкладка в систему ЭИОС ПГУПС по адресу https://sdo.pgups.ru . Изучение теоретического материала по разделу, источники [1-3].	ПК-3.3.3 ПК-3.3.4

5.2. Разделы дисциплины и виды занятий

Для очной формы обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	2	3	4	5	6	7
1	Системы документации	10	22		40	72
2	Стандартизация	6	10		16	32
3	Проектно-конструкторские решения и документация: практические аспекты					
	Итого	16	32		56	104
Контроль						4

Для заочной формы обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	2	3	4	5	6	7
1	Системы документации	3	8		61	72
2	Стандартизация	1	2		29	32
3	Проектно-конструкторские решения и документация: практические аспекты					
	Итого	4	10		90	104
Контроль						4

6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине является неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.
2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).
3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства:

- операционная система Windows;
- MS Office;
- Microsoft Project;
- Антивирус Касперский.

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

- Нормативно-правовая база КонсультантПлюс/ Некоммерческая интернет-версия [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://base.consultant.ru/>, свободный;
- Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/>, свободный;
- Информационные технологии управления. Галактика Управление строительством [Электронный ресурс]-Режим доступа: http://galaktika.spb.ru/solutions/business_suite/building/, свободный.

8.4. Перечень печатных изданий, используемых в образовательном процессе:

–Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450229>.

–Холодкова, В. В. Управление инвестиционным проектом : учебник и практикум для вузов / В. В. Холодкова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 302 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07049-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/455166>.

– Управление проектами на основе MS OFFICE PROJECT 2007: учебное пособие / Н. А. Шедько ; Федер. агентство ж.-д. трансп., ФГБОУ ВПО ПГУПС. – Санкт-Петербург : ФГБОУ ВПО ПГУПС, 2014. – 43 с.

– Методические указания к курсовому проекту по теме «Разработка проекта по обоснованию концепции, созданию и эксплуатации объекта» для студентов бакалавриата 3-го курса, обучающихся по направлению 38.03.01 (080100.62) «Экономика» профилю «Экономика предприятий и организаций (строительство)» / А.А. Леонтьев; ФГБОУ ВПО ПГУПС, каф. «Экономика и менеджмент в стр-ве». - Санкт-Петербург: ФГБОУ ВПО ПГУПС, 2015. - 25 с.

– Федеральный закон «Об инвестиционной деятельности в РФ, осуществляемой в форме капитальных вложений» от 25.02.1999 г. № 39-ФЗ.

– Гражданский Кодекс часть 1. Федеральный закон от 30.11.1994 № 51-ФЗ (принят ГД ФС РФ 21.10.1994).

– Гражданский Кодекс часть 2. Федеральный закон от 26.01.1996 № 14-ФЗ (принят ГД ФС РФ 22.12.1995).

– Градостроительный кодекс Российской Федерации от 29.12.2004 № 190-ФЗ (принят ГД ФС РФ 22.12.2004).

– Жилищный кодекс Российской Федерации от 29.12.2004 № 188-ФЗ (принят ГД ФС РФ 22.12.2004).

– Земельный кодекс Российской Федерации от 25.10.2001 № 136-ФЗ (принят ГД ФС РФ 28.09.2001).

– Постановление Правительства Российской Федерации от 16 февраля 2008 г. № 87 г. «О составе разделов проектной документации и требованиях к их содержанию».

– Положение о подрядных торгах в РФ. Распоряжение Государственного комитета РФ по управлению государственным имуществом № 660-р/18-7. - М., 1993.

– МДС 80-12.2000 Методические рекомендации по разработке условий (требований) инвестора (заказчика) при подготовке подрядных торгов.

– МДС 80-4.2000 Методические рекомендации по подготовке тендерной документации при проведении подрядных торгов.

– Нормы продолжительности проектирования объектов строительства в городе Москве. МРР 3.1.10.04-13. – М., 2014.

– Временные нормы продолжительности проектирования. СН 283-64.

– Нормирование продолжительности строительства зданий и сооружений.

МДС 12-43.2008. – М., 2008.

- Нормы продолжительности строительства и задела в строительстве предприятий, зданий и сооружений. СНиП 1.04.03–85*. – М., 1985.

- Объекты жилищно-гражданского строительства : справочник базовых цен на проектные работы в строительстве. – М., 2010.

- Сборники укрупненных показателей стоимости строительства (УПСС)

- «Ценообразование и сметное нормирование в строительстве». Журнал Регионального центра по ценообразованию в строительстве Санкт-Петербурга.

8.7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:

- Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU/ Российский информационно-аналитический портал [Электронный ресурс]- Режим доступа: <http://eLibrary.ru/>, свободный;

- Научно-техническая библиотека ПГУПС [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://library.pgups.ru/>, свободный;

- Российская государственная библиотека [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://nlr.ru/>, свободный;

- Российская национальная библиотека [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://rsl.ru/>, свободный;

- Государственная публичная научно-техническая библиотека [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://gpntb.ru/>, свободный;

- Сервер органов государственной власти Российской Федерации [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://gov.ru/>, свободный;

- Профессиональный сайт для сметчиков. - МОО «Союз инженеров сметчиков» [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://kccs.ru/>, свободный;

- Московское отделение Project Management Institute (PMI) [Электронный ресурс]- Режим доступа: <http://www.pmi.ru/>, свободный.

- Электронно-библиотечная система ibooks.ru [Электронный ресурс] - Режим доступа: <http://ibooks.ru/> - Загл. с экрана;

- Электронно-библиотечная система ЛАНЬ [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://e.lanbook.com/books>.

- Электронно-библиотечная система ЮРАЙТ [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/>.

- Личный кабинет обучающегося и электронная информационно-образовательная среда [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://sdo.pgups.ru> (для доступа к полнотекстовым документам требуется авторизация).

Разработчики программы, профессор
14 мая 2025 г.

О.В. Ваганова